## คำชี้แจงกองทัพบก เรื่อง หน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุง

\_\_\_\_\_

เนื่องด้วยในการปราบปรามผุ้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ การฝึกของหน่วยต่าง ๆ ในลักษณะ ปฏิบัติการจริง เช่น การฝึกร่วม หรือการฝึกตามปกตินั้น มักจะมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการส่งกำลังบำรุงอยู่เสมอ ทั้งนี้ก็เนื่องจากสาเหตุที่สำคัญสองประการคือ

ประการที่หนึ่ง ขาดการกำกับดูแลตามสายการบังคับบัญชา กล่าวคือ ผู้บังคับบัญชา ตามลำดับชั้นปล่อยปละละเลย และมิได้กำกับดูแลการปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชาตามหน้าที่โดยใกล้ชิด เป็น เหตุให้ไม่ทราบปัญหาและข้อขัดข้องต่าง ๆ ของหน่วยที่อยู่ในความรับผิดและปล่อยให้มีปัญหาอยู่จนกระทั่ง ผู้บังคับบัญชาชั้นสูงได้ปไตรวจพบเป็นประจำ ซึ่งบางปัญหานั้นอาจอยู่ในขีดความสามารถของตนที่จะแก้ไขให้ สำเร็จลุล่วงไปได้ นอกจากนี้ยังทำให้มีการใช้สิ่งอุปกรณ์โดยไม่ประหยัดอีกด้วย

ประการที่สอง ขาดการกำกับดูแลตามหน้าที่ของสายยุทธบริการต่าง ๆ หมายความว่าสาย ยุทธบริการละเลยหน้าที่ของตนไปประการหนึ่ง กล่าวคือ นอกจากตนจะทำหน้าที่เป็นผู้บังคับหน่วยส่งกำลัง บำรุงแล้ว ยังจะต้องทำหน้าที่เป็นทั้งเจ้าหน้าที่ฝ่ายอำนวยการ และฝ่ายกิจการพิเศษของผู้บังคับบัญชา โดยให้ ข่าวสาร ข้อมูล ข้อเท็จจริง ประมาณการจัดทำแผน หรือคำสั่งกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยรองและให้ ข้อเสนอแนะแก่ผู้บังคับบัญชาอีกด้วย ซึ่งถ้าหากว่าไม่ได้การกำกับดูแลตามหน้าที่เป็นอย่างดีแล้วก็จะทำให้ ลดปัฐหาและข้อขัดข้องในการส่งกำลังบำรุงลงได้เป็นอันมาก

ฉะนั้น เพื่อให้กิจการส่งกำลังบำรุงของ ทบ.ทั้งในยามปกติและในการปราบปรามผุ้ก่อการ ร้ายคอมมิวนิสต์ ตลอดจนการฝึกต่าง ๆ ได้ดำเนินไหด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงให้ ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทุกระดับ เจ้าหน้าที่และสายงานที่เกี่ยวข้องได้สำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของ ตน ในการส่งกำลังบำรุงดังนี้

- ๑. ความรับผิดชอบโดยทั่วไป คือ ความรับผิดชอบในฐานะที่เป็นผุ้บังคับบัญชาหน่วยทหาร
   ทั้งหน่วยใช้และหน่วยสนับสนน
- ๑.๑ ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทุกระดับ รับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงภายในหน่วย ของตน และหน่วยที่มาขึ้นสมทบ รวมทั้งหน่วยอื่น ๆ ที่ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือได้มอบหมายให้
- ๑.๒ หน่วยสนับสนุน ให้การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่าง ๆ ตามที่ ได้รับมอบภายในขีดความสามารถและความรับผิดชอบของตน หากเกินขีดความสามารถของหน่วยสนับสนุน นั้นแล้ว ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือของหน่วยสนับสนุนจะต้องรับผิดชอบในการแก้ไขหรือเพิ่มเติมขีดความสามารถ ให้แก่หน่วยสนับสนุนนั้น ๆ
- ๒. ความรับผิดชอบโดยเฉพาะของบุคคลและหน่วย คือ ความรับผิดชอบในการส่งกำลัง บำรุงตามภารกิจและหน้าที่ซึ่งได้กำหนดไว้ เช่น ความรับผิดชอบของกรมส่งกำลังบำรุงทหารบก ความ รับผิดชอบของกรมฝ่ายยุทธบริการ และความรับผิดชอบของกองปัญชาการช่วยรบ เป็นต้น
  - ๓. หน้าที่ของผู้บังคับบัญชา

- ๓.๑ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะต้องกำกับดูแล และกวดขันการปฏิบัติงานด้านส่ง กำลังบำรุงในความรับผิดชอบให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามนโยบายและแบบธรรมเนียมของ กองทัพบกอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพ่งเล็งในเรื่องต่อไปนี้
- ๓.๑.๑ ความพร้อมรบของสิ่งอุปกรณ์ที่มีอยู่ และที่จำเป็นต้องเพิ่มเติมให้ สามารถปฏิบัติตามภารกิจได้
- ๓.๑.๒ การส่งกำสิ่งอุปกรณ์ตามอัตราไปใช้ในการปฏิบัติการหรือการฝึก เช่น กระสุนอัตรามูลฐาน ชิ้นส่วนซ่อมตามอัตราพิกัด และชิ้นส่วนซ่อมที่ต้องสะสม เป็นต้น
  - ๓.๑.๓ การใช้สิ่งอุปกรณ์และงบประมาณที่ได้รับโดยประหยัด
- ๓.๑.๔ จัดทำบัญชีสิ่งอุปกรณ์และหมายเลขยุทธภัณฑ์หลัก เพื่อมอบให้แก่หน่วย สนับสนุน และแจ้งให้หน่วยสนับสนุนทราบทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- ๓.๑.๕ การเตรียมและใช้สิ่งอุปกรณ์ตามฤดูกาล เช่น เครื่องกันหนาว เสื้อกันฝน เป็นต้น

## ๓.๑.๖ เร่งรัดการจำหน่ายสิ่งอุปกรณ์และการเบิกทดแทน

- ๓.๒ ทำการตรวจกิจการส่งกำลังบำรุงตามระยะเวลาที่กองทัพบกกำหนดหรือตาม ความจำเป็นแล้วแต่กรณี
- ๓.๓ แก้ไขปัญหา อุปสรรค หรือข้อขัดแย้งทางการส่งกำลังบำรุงในความรับผิดชอบ ของตนให้สำเร็จลุล่วงไปโดยทันทีเท่าที่สามารถจะทำได้ หากเกินขีดความสามารถของตนก็รายงานให้ ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือทราบ เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ๓.๔ การหาข้อมูลและบทเรียนจากการปฏิบัติ เพื่อนำมาใช้เป็นมูลฐานในการวิจัยและ พัฒนากิจการส่งกำลังบำรุงให้เหมาะสมต่อไป
- ๓.๕ ริเริ่มให้มีการประมาณการความต้องการสิ่งอุปกรณ์ที่จะต้องใช้เป็นพิเศษหรือ เพิ่มเติมที่จำเป็น

## ๔. หน้าที่ของเจ้าหน้าที่ส่งกำลังบำรุง

- ๔.๑ อำนวยการ ควบคุม ปฏิบัติ และกำกับดูแลการดำเนินงานส่งกำลังบำรุงของหน่วย ต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายและแบบธรรมเนียมของกองทัพบกโดยเคร่งครัด
- ๔.๒ ทำการตรวจกิจการส่งกำลังบำรุงตามระยะเวลาที่กองทัพบกกำหนดหรือตาม ความจำเป็นแล้วแต่กรณี
- ๔.๓ ช่วยเหลือ และให้คำแนะนำแก่ผู้บังคับบัญชา และหน่วยต่าง ๆ ในการแก้ปัญหา อุปสรรค และข้อขัดข้องในการส่งกำลังบำรุงภายในขอบเขตและความรับผิดชอบของตน
- ๔.๔ ริเริ่มให้มีการประมาณการความต้องการสิ่งอุปกรณ์ที่จะต้องใช้เป็นพิเศษหรือ เพิ่มเติม
- ๔.๕ หาข้อมูลและบทเรียนจากการปฏิบัติ เพื่อนำมาใช้เป็นมูลฐานในการวิจัยและ พัฒนากิจการส่งกำลังบำรุงให้เหมาะสมต่อไป

จึงแจ้งมาให้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนต่อไปโดย

เคร่งครัด

พลเอก ท. โกศินานนท์
(ทวนซัย โกศินานนท์)
ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก ทำการแทน
ผู้บัญชาการทหารบก
๒๕ มกราคม ๒๕๑๖